



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND
Hanseatische Sparkassenakademie

S t u d i e n w e r k S - C o l l e g

Inhalte



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND

Hanseatische Sparkassenakademie

Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

Inhalt

1. Sparkassen-Colleg	1
2. Aufbau des Studienwerks	2
3. Gesamtübersicht	2
4. Übersicht über die Fächer 1 - 9	3

Diese Anleitung informiert Sie über die Inhalte des Studienwerks Sparkassen-Colleg.

1. Sparkassen-Colleg

Das Sparkassen-Colleg (kurz: S-Colleg) des Instituts für Fernstudien der Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe ist das bundesweit einheitliche Unterrichtsmaterial für die Studiengänge der Hanseatischen Sparkassenakademie.

In der Printausgabe umfasst das Gesamtstudienwerk ca. 4.000 Seiten im DIN A4-Loseblatt-Format und wird in fünf Ordnern mit Registerblättern geliefert.

Der Studiengang wurde von der Staatlichen Zentralstelle für Fernunterricht in Köln unter der Nummer 7162306 geprüft und zugelassen.

2. Aufbau des Studienwerks

Das S-Colleg in der Print-Ausgabe umfasst:

- Insgesamt 63 Lerneinheiten, die sich auf zehn Fächer verteilen,
- Das Gesetz über das Kreditwesen
- Das Bürgerliche Gesetzbuch

Die Studientexte decken mit theoretisch fundiertem und zugleich praxisbezogenem Fachwissen alle Fächer und Inhalte des Kerncurriculums ab.

Die Inhalte zu einem Fach gliedern sich in Lerneinheiten im Umfang von jeweils ca. 40-80 Seiten. Jede Lerneinheit enthält eine in sich geschlossene Darstellung zu einem bestimmten Themengebiet. Die Lerneinheiten eines Fachs sind in einer inhaltlich und didaktisch aufeinander abgestimmten Gesamtstruktur eingebunden.



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND
Hanseatische Sparkassenakademie
Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

3. Gesamtübersicht

Studienwerk Sparkassen-Colleg Gesamtübersicht		
		Seiten Studienmaterial
Fach 1	Allgemeine Betriebswirtschaft	516 Seiten
Fach 2	Bank- und Sparkassenbetriebswirtschaft	679 Seiten
Fach 3	Wirtschafts- und Währungspolitik	502 Seiten
Fach 4	Recht	440 Seiten
Fach 5	Vermögensmanagement	461 Seiten
Fach 6	Immobilien-geschäft und -finanzierung	308 Seiten
Fach 7	Finanzierung / Firmen- und Gewerbekun- dengeschäft	522 Seiten
Fach 8	Grundlagen der Finanzmathematik	156 Seiten
Fach 9	Handlungs- und Methodenkompetenz	396 Seiten
Fach 10	Steuern	152 Seiten
	Studienbegleitmaterial	34 Seiten
Gesamt		4166 Seiten



4. Übersicht über die Fächer 1 - 10

Fach 1 Allgemeine Betriebswirtschaft		
		Seiten
1 A	Grundlagen der Betriebswirtschaft und Ansatzpunkte der Unternehmenspolitik (1) Gegenstand und Aufgaben der Betriebswirtschaftslehre (2) Unternehmenspolitische Grundsatzentscheidungen und Unternehmensziele (3) Liquidität und Erfolgsziele (4) Erfolgskennzahlen: Rentabilität, Produktivität, Wirtschaftlichkeit (5) Weitere Erfolgsgrößen: Umsatz und Gesamtleistung, Cashflow, Wertorientierung (6) Unternehmensaufbau: Rechtsformen und Unternehmenszusammenschlüsse	70 Seiten
1 B	Beschaffung, Leistungserstellung, Absatz und Logistik (1) Betriebliche Leistungsfaktoren als Grundlage der Leistungserstellung und -verwertung (2) Betriebliche Tätigkeitsbereiche (3) Beschaffung (4) Lagerhaltung (5) Entscheidungen im Bereich Leistungserstellung (6) Absatz (7) Absatzpolitische Instrumente	90 Seiten
1 C	Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens (1) Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens (2) Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens (3) Finanz- und Geschäftsbuchhaltung Teil 1 (4) Finanz- und Geschäftsbuchhaltung Teil 2 (5) Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung (6) Klassische Kosten- und Leistungsrechnung (7) Deckungsbeitragsrechnung und Plankostenrechnung (8) Kostenmanagement	108 Seiten
1 D	Finanzwirtschaft (1) Grundlagen und Ermittlung des Kapitalbedarfs (2) Erstellung eines Liquiditäts- und Finanzplans (3) Eigen- und Fremdfinanzierung (4) Außen- und Innenfinanzierung, Sonderformen	58 Seiten



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND
Hanseatische Sparkassenakademie
Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

1 E	Investitionsplanung und Investitionsrechnung (1) Grundlagen der Investitionsplanung und -rechnung (2) Statische Verfahren der Investitionsrechnung (3) Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung (4) Vollständiger Finanzplan	52 Seiten
1 F	Grundlagen der Organisation (1) Grundlagen (2) Blick auf die Aufbauorganisation (3) Blick auf die Ablauforganisation (4) Prozessmanagement und andere Organisationsmanagementkonzepte (5) Betriebsstrategie der Zukunft	60 Seiten
1 G	Personalmanagement/ Grundlagen des Arbeitsrechts (1) Personalpolitik und Personalplanung (2) Personalbeschaffung und Personaleinsatz (3) Personalführung und Personalentwicklung (4) Personalverwaltung (5) Grundlagen des Arbeits- und Personalvertretungsrechts (6) Wesentliche Regelungen aus relevanten Arbeitsgesetzen (7) Ausgewählte Arbeitsschutzgesetze	78 Seiten
Gesamt		516 Seiten



Fach 2 Bank- und Sparkassenbetriebswirtschaft		
		Seiten
2 A	Finanz- und Bankensystem in Deutschland (1) Stellung der Kreditinstitute an den Finanzmärkten (2) Strukturen des deutschen Bankensystems (3) Bankengruppen (4) Kreditinstitute der Sparkassen-Finanzgruppe (5) Verbundeinrichtungen der Sparkassen-Finanzgruppe (6) Einlagen- und Institutssicherungssysteme (7) Banken und Sparkassen international	82 Seiten
2 B	Aufsichtsrechtliche Grundlagen für Kreditinstitute (1) Eigenmittelvorschriften (2) Risikovorschriften (3) Eigenkapitalquoten (4) Liquiditätsvorschriften (5) Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) (6) Bankenaufsicht	68 Seiten
2 C	Geschäftspolitik in der Sparkassen-Finanzgruppe (1) Träger und Ziele der Geschäftspolitik (2) Megatrends und Strukturwandel am Bankenmarkt (3) Unternehmenskultur und Marke (4) Ausgewählte Strategie der Sparkassen-Finanzgruppe (5) Instrumente der strategischen und operativen Planung	68 Seiten
2 D	Marketing in Sparkassen (1) Marketing: Grundlagen und Funktion als integrierter Bestandteil der Unternehmenssteuerung (2) Marktforschung als Basis für effektives Marketing (3) Marketinginstrumente im Überblick, Produkt- und Preispolitik (4) Vertriebspolitik (5) Kommunikationspolitik (6) Zielgruppenmarketing (7) Marketing in der Sparkassen-Praxis	97 Seiten



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND

Hanseatische Sparkassenakademie

Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

2 E	Jahresabschluss, Teil 1 (1) Finanzbuchhaltung – Zweck und rechtliche Verpflichtung (2) Abschluss des Geschäftsjahres (3) Kauf und Verkauf von Wertpapieren auf das eigene Buch (4) Wertpapierbewertung und Behandlung der Wertpapiere im Jahresabschluss (5) Forderungen an Kunden (6) Sachanlagen (7) Rückstellungen (8) Eigenkapital und eigenkapitalähnliche Eigenmittel	114 Seiten
2 F	Jahresabschluss, Teil 2 (1) Erläuterung ausgewählter Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung (2) Anhang und Lagebericht (3) Konzernabschluss nach HGB (4) Rechnungslegung nach dem internationalen Standard IFRS (5) Bilanzpolitik	66 Seiten
2 G	Kosten- und Erlösrechnung (1) Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung (2) Kostenrechnung im Betriebsbereich (3) Kalkulation im Wertbereich	56 Seiten
2 H	Controlling - Rentabilitätssteuerung (1) Controlling als integriertes System von Planung, Steuerung und Kontrolle (2) Operative Rentabilitätssteuerung mit Kalkulationsergebnissen (3) Steuerung des Personalbedarfs und der Produktivität (4) Gesamtzinsspannenrechnung	62 Seiten
2 I	Controlling - Risikosteuerung (1) Risikomanagement als integraler Bestandteil der Gesamtbanksteuerung (2) Management von Marktpreisrisiken am Beispiel von Zinsänderungsrisiken (3) Management von Adressenrisiken am Beispiel von Kreditrisiken (4) Management weiterer Risiken der Sparkasse (5) Konzept der Risikotragfähigkeit	66 Seiten
Gesamt		679 Seiten



Fach 3 Wirtschafts- und Währungspolitik		
		Seiten
3 A	Grundfragen der Wirtschaftsordnung (1) Grundfragen der Volkswirtschaftslehre (2) Ziele, Aufgaben und Träger der Wirtschaftspolitik (3) Modell der (freien) Marktwirtschaft (4) Ordnungsmodell der sozialen Marktwirtschaft in Deutschland	60 Seiten
3 B	Preisbildung und Wettbewerb (1) Der Markt und seine Akteure (2) Preisbildung (3) Wettbewerbspolitische Leitbilder und Formen der Wettbewerbsbeschränkung (4) Wettbewerbspolitik in Deutschland und in der EU	60 Seiten
3 C	Wirtschaftspolitische Ziele, Teil 1: Stabiles Preisniveau und hoher Beschäftigungsstand (1) Gesamtwirtschaftliche Ziele als Grundlage der Wirtschaftspolitik (2) Ermittlung des Preisniveaus (3) Inflation, Deflation und Stagflation (4) Hoher Beschäftigungsstand	62 Seiten
3 D	Wirtschaftspolitische Ziele, Teil 2 Wachstums-, Konjunktur-, Struktur-, Umwelt- und Verteilungspolitik (1) Grundlagen: Wirtschaftswachstum und Konjunktur (2) Konjunktur-, Wachstums und Strukturpolitik (3) Umweltpolitik und nachhaltige Entwicklung (4) Verteilungsziele	56 Seiten
3 E	Neoklassik und Keynesianismus (1) Historische Wurzeln der keynesianischen und der neoklassischen Denkschule (2) Keynesianisch-nachfrageorientierte Konzepte (3) Makroökonomische Wirkungsketten im keynesianischen Ansatz (4) Erfahrung mit keynesianischer Politik (5) Neoklassisch-angebotsorientiertes Konzept (6) Zusammenfassende Bewertung, Erfahrung und offene Fragen	60 Seiten



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND
Hanseatische Sparkassenakademie
Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

3 F	Geldpolitik und Finanzmärkte (1) Allgemeine Bedeutung der Geldpolitik (2) Geldtheoretische Grundlagen (3) Zusammenspiel von Finanzmarkt und Realwirtschaft (4) Zinsstruktur und Kapitalmarktzinsen (5) Geldpolitik im Rahmen des Europäischen Systems der Zentralbanken (ESZB) (6) Geopolitisches Instrumentarium der EZB (7) Geldpolitik und Preise auf anderen Finanzmärkten (8) Geldpolitik in Krisenzeiten	96 Seiten
3 G	Finanz- und Sozialpolitik (1) Ziele und Instrumente der Finanzpolitik (2) Aktuelle Herausforderungen der Finanzpolitik in Deutschland (3) Systematik der sozialen Sicherung in Deutschland (4) Reformansätze für die Sozialversicherung	52 Seiten
3 H	Außenwirtschaft und Währungspolitik (1) Außenwirtschaft (2) Währungssysteme (3) Europäische Integration (4) Chancen und Risiken der Globalisierung	56 Seiten
Gesamt		502 Seiten



Fach 4 Recht		
		Seiten
4 A	Grundlagen/Allgemeiner Teil des BGB (1) Systematik des BGB und Grundbegriffe (2) Rechtsgeschäft und Willenserklärung als Grundlage rechtlichen Handelns (3) Stellvertretung (4) Verjährung von Ansprüchen	66 Seiten
4 B	Schuldrecht (1) Entstehung und Gestaltung von Schuldverhältnissen (2) Ausgewählte Vertragsverhältnisse im Geschäft der Kreditinstitute (3) Besonderheiten bei Verbraucherverträgen (4) Störung im Schuldverhältnis und Erlöschen von Schuldverhältnissen	60 Seiten
4 C	Sachenrecht (1) Grundbegriffe des Sachenrechts (2) Erwerb und Übertragung von Eigentum (3) Ausgewählte Kreditsicherheiten mit sachrechtlichem Bezug	40 Seiten
4 D	Familien- und Erbrecht (1) Eherecht und Güterstände (2) Kindschaftsrecht (3) Betreuung Erwachsener (4) Grundprinzipien des Erbrechts (5) Gesetzliche Erbfolge (6) Rechtsgeschäftliche Erbfolge (7) Erbengemeinschaft, Testamentsvollstreckung und Erbenlegitimation	82 Seiten
4 E	Handelsrecht (1) Einführung in das Handelsrecht (2) Kaufmann (3) Firma (4) Handelsregister (5) Vertretung des Kaufmanns und Handelsgeschäfte	60 Seiten



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND
Hanseatische Sparkassenakademie
Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

4 F	Gesellschaftsrecht (1) Grundlagen und Grundbegriffe (2) Gesellschaft bürgerlichen Rechts und stille Gesellschaft (3) Personengesellschaften (4) Kapitalgesellschaften (5) Mischformen	70 Seiten
4 G	Grundzüge des Zwangsvollstreckungs- und Insolvenzrechts (1) Beschaffung eines Vollstreckungstitels (2) Allgemeine Grundsätze der Zwangsvollstreckung (3) Sach- und Forderungspfändung (4) Zwangsvollstreckung in Grundstücke (Immobilienvollstreckung) (5) Insolvenzverfahren - allgemeine Grundsätze (6) Ablauf des (Regel-) Insolvenzverfahrens sowie Sonderfälle Insolvenzplan und Eigenverwaltung (7) Verbraucherinsolvenzverfahren und Restschuldbefreiung	62 Seiten
Gesamt		440 Seiten



Fach 5 Vermögensmanagement		
		Seiten
5 A	Geschäftspolitische Bedeutung und Rahmenbedingungen des Vermögensmanagements (1) Bedeutung und Ziele des Vermögensmanagements (2) Strukturwandel und Vertriebsstrategie (3) Veränderte Kosten- und Erlössituation (4) Zielgruppenorientierte Vertriebs- und Beratungskonzepte (5) Anlageziele (6) Vorgaben zur Anlageberatung durch das Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) (7) Steuerliche Aspekte der Vermögensanlage (8) Märkte und Sparkassen im Wandel	84 Seiten
5 B	Geldanlage in Anleihen und weiteren verzinsliche Anlageformen (1) Grundlagen zur Geldanlage in Anleihen (2) Risiken von Anleihen und Nachhaltigkeitsaspekten (3) Standardformen von Anleihen (4) Sonderformen von Anleihen	55 Seiten
5 C	Wertpapieranalyse und Anlage in Aktien (1) Rahmenbedingungen für die Geldanlage in Aktien (2) Organisation, Handel, Marktsegmente und Indizes an den deutschen Börsen (3) Aktienanalyse (4) Technische Aktienanalyse (5) Behavioral Finance (6) Strategien für die Aktienanlage	76 Seiten
5 D	Anlage in Investmentfonds (1) Allgemeine Grundlagen der Anlage in Investmentfonds (2) Wertpapierfonds der Deka-Gruppe (3) Offene Immobilienfonds (4) Fondsverwahrung und Anlagesysteme (5) Performance-Vergleiche und „Sharpe-Ratio“ (6) Aktuelle Entwicklungen und Trends im Investmentbereich (7) Besteuerung der Erträge aus Investmentfonds	68 Seiten



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND
Hanseatische Sparkassenakademie
Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

5 E	Verbundprodukte, staatlich geförderte Vermögensbildung und Altersvorsorge im Rahmen der Allfinanzberatung (1) Das Allfinanzkonzept der Sparkassen-Finanzgruppe (2) Verbundprodukte „Bausparen“ (3) Verbundprodukt „Lebensversicherungen“ (4) Staatlich geförderte Formen der Bildung von Vermögen (5) Altersvorsorge	54 Seiten
5 F	Derivate und Zertifikate und weitere alternative Anlageformen (1) Termingeschäfte (2) Strukturierte Produkte/Zertifikate (3) Übersicht über weitere Hebelprodukte (4) Geldanlagen in Edelmetallen und Rohstoffen (5) Kryptowährungen	68 Seiten
5 G	Ganzheitliche Kundenbetreuung unter Berücksichtigung steuerlicher Besonderheiten (1) Kundenbindung durch ganzheitliche Betreuung (2) Kundensegmente (3) Kundentypisierung (4) Gestaltungsmöglichkeiten zur Steuerreduzierung (5) Steuerspezifische Anlage- und Beteiligungsformen	56 Seiten
Gesamt		461 Seiten



Fach 6 Immobilien-geschäft und -finanzierung		
		Seiten
6 A	Rahmenbedingungen und Planung der Immobilienfinanzierung (1) Träger von Immobilienfinanzierungen (2) Mittelbeschaffung und Refinanzierung (3) Ablauf und Planung einer Baufinanzierung (4) Grundstückskaufvertrag (5) Staatliche Förderung und steuerliche Aspekte	62 Seiten
6 B	Grundstücksrecht und Methodik der Wertermittlung (1) Grundbuch (2) Lasten und Beschränkungen und deren Bewertung (3) Rangverhältnisse im Grundbuch (4) Beleihungsgegenstände (5) Wertbegriffe und Verfahren zur Ermittlung des Beleihungswertes	102 Seiten
6 C	Besicherung von Krediten durch Grundpfandrechte (1) Wesen von Grundpfandrechten (2) Rangierungsmaßnahmen (3) Freigabe von Grundstücken, Grundstücksteilen und Grundpfandrechten	46 Seiten
6 D	Vertragsschluss, Auszahlung und notleidende Immobiliendarlehen (1) Abschluss des Darlehensvertrags und die Kreditentscheidung (2) Auszahlung des Darlehens (3) Rückzahlung und Beendigung des Darlehensverhältnisses (4) Zwangsvollstreckung in Immobilien bei notleidenden Darlehen	52 Seiten
6 E	Spezialfragen des Immobiliengeschäfts (1) Immobilienleasing und Immobilienvermittlung (2) Erwerb schlüsselfertiger Immobilien vom Bau-träger (3) Immobilienversicherungen der Sparkassen-Finanzgruppe	46 Seiten
Gesamt		308 Seiten



Fach 7		
Finanzierung / Firmen- und Gewerbekundengeschäft		
		Seiten
7 A	Entwicklungsphasen und Bewertung von Unternehmen (1) Entwicklungsphasen von Unternehmen - Teil 1 (2) Entwicklungsphasen von Unternehmen - Teil 2 (3) Entwicklungsphasen von Unternehmen - Teil 3 (4) Verfahren der Unternehmensbewertung - Teil 1 (5) Verfahren der Unternehmensbewertung - Teil 2	58 Seiten
7 B	Bankrecht bei Finanzierungen (1) Aufsichtsrechtliche Vorschriften des KWG und der CRR (2) Besonderheiten bei Verbraucherdarlehen	32 Seiten
7 C	Allgemeine Finanzierungsformen (1) Einteilung der Kredite (2) Betriebsmittelfinanzierung (3) Investitionsfinanzierung (4) Absatzfinanzierungen	44 Seiten
7 D	Besondere Finanzierungsformen (1) Factoring, Leasing und Mietkauf (2) Corporate Finance (3) Derivative Finanzierungsinstrumente (4) Finanzierung durch Emission von Anleihen und Geldmarktpapieren	52 Seiten
7 E	Beurteilung der Unternehmer- und Unternehmenssituation (1) Überblick über die Instrumente der Unternehmensbeurteilung (2) Bilanz (3) Gewinn-und-Verlust-Rechnung (4) Strukturierte Vorgehensweise zur Bilanzkritik (5) Weitere Instrumente zur Überprüfung der wirtschaftlichen Verhältnisse	88 Seiten
7 F	Bewertung und Bestellung von Sachsicherheiten (1) Kreditsicherheitsarten und Besicherungsforderungen (2) Waren und sonstige bewegliche Sachen - Teil 1 (3) Waren und sonstige bewegliche Sachen - Teil 2 (4) Wertpapiere als Sicherheiten (4) Forderungen und sonstige Rechte - Teil 1	66 Seiten



HANSEATISCHER SPARKASSEN- UND GIROVERBAND
Hanseatische Sparkassenakademie
Studienwerk Sparkassen - Colleg - Inhalte

	(5) Forderungen und sonstige Rechte - Teil 2	
7 G	Personensicherheiten, sonstigen Sicherheiten und Kreditvertragsabreden (1) Bürgschaft - Teil 1 (2) Bürgschaft - Teil 2 (3) Garantie und Schuldbeitritt (4) Sonstige Besicherungsmöglichkeiten - Teil 1 (5) Sonstige Besicherungsmöglichkeiten - Teil 2	52 Seiten
7 H	Kreditvertragsgestaltung und -abschluss, laufende Betreuung und Krisenmanagement (1) Vertragsgestaltung und Abschluss (2) Begleitung eines Kreditengagements (3) Unternehmen in der Krise - Teil 1 (4) Unternehmen in der Krise - Teil 2 (5) Unternehmen in der Krise - Teil 3	60 Seiten
7 I	Internationales Firmenkundengeschäft (1) Anknüpfungspunkte für Geschäfte - Risiken im Auslandsgeschäft (2) Devisenhandel (3) Garantiegeschäft (4) Außenhandelsfinanzierungen	70 Seiten
Gesamt		522 Seiten



Fach 8 Grundlagen der Finanzmathematik		
		Seiten
8 A	Zins- und Rentenrechnung (1) Einfache Zinsrechnung und Zinseszinsrechnung bei jährlicher Verzinsung (2) Zinseszins bei unterjähriger Verzinsung (3) Rentenrechnung bei nachschüssigen Renten - Rentenbarwert und Verrentung von verfügbarem Kapital (4) Rentenrechnung bei nachschüssigen Renten - Endwert einer Rente und Ewige Rente (5) Rentenrechnung bei vorschüssigen Renten - Endwertformel und Barwertformel	46 Seiten
8 B	Tilgungsrechnung und effektiver Jahreszins (1) Tilgungsrechnung und Ratentilgung (2) Annuitätentilgung - Standardfall und Annuitätentilgung mit Prozentannuität (3) Annuitätentilgung mit Disagio und Agio - Annuitätentilgung bei Serienanleihen (4) Berechnung von Vorfälligkeitsentschädigungen (5) Effektivverzinsung bei Darlehen	48 Seiten
8 C	Statistische Kennzahlen (1) Allgemeine Grundlagen (2) Auswertung statistischer Daten - Mittelwerte (3) Auswertung statistischer Daten - Streuungsmaße (4) Volatilität und Value Risk (5) Zusammenhänge und Abhängigkeiten zwischen mehreren Daten - Korrelation und Beta-Faktor (6) Maß- und Indexzahlen	62 Seiten
Gesamt		156 Seiten



Fach 9 Handlungskompetenz		
		Seiten
9 A	Selbstmanagement (1) Grundlagen des Selbstmanagements (2) Effizient und effektiv arbeiten (3) Selbststeuerung in der modernen Welt (4) Grundlagen der Problemlösung und der Kreativität	64 Seiten
9 B	Präsentation und Moderation (1) Grundlagen der Präsentation (2) Vorbereitung und Durchführung einer Präsentation (3) Grundlagen der Moderation (4) Methoden in der Moderation (5) Technik in der Moderation	70 Seiten
9 C	Kommunikation und Zusammenarbeit (1) Grundlagen der Kommunikation (2) Transaktionsanalyse (Berne) (3) Gesprächsführung (4) Zusammenarbeit im Team (5) Konflikte lösen und verhandeln	92 Seiten
9 D	Führung (1) Grundlagen der Führung (2) Führung und Strategie (3) Führungstheorien (4) Mitarbeiterführung - Führungsstile (5) Funktionen und Instrumente von Führung (6) Wertschätzende Führung (7) Führung in Sparkassen (8) Führungsgespräche (9) Gesprächsanlässe (10) Führen in komplexen Situationen	114 Seiten
9 E	Projektmanagement (1) Einführung (2) Projektorganisation (3) Projektplanung und -durchführung (4) Projektsteuerung und-abschluss	56 Seiten
Gesamt		396 Seiten



Fach 10 Steuern		
		Seiten
10 A	Einkommenssteuer (1) Grundlagen der Einkommensteuer (2) Einkunftsarten 1 bis 5 (3) Einkunftsarten 6 bis 7 (4) Zu versteuerndes Einkommen und Einkommensteuerschuld (5) Besteuerung von Kapitaleinkünften (Abgeltungsteuer)	84 Seiten
10 B	Erbschaft- und Schenkungssteuer (1) Steuerpflicht, Steuerklassen und Freibeträge (2) Steuerpflichtiger Erwerb, Steuerschuld und Anzeigepflicht	22 Seiten
10 C	Unternehmensbesteuerung (1) Steuerliche Grundlagen (2) Grundlagen der Unternehmensbesteuerung (3) Gewerbesteuer (4) Körperschaftsteuer	46 Seiten
Gesamt		152 Seiten

Außerdem enthält das Gesamtwerk

- (1) Register, Studienanleitung, Studienplan
- (2) Abkürzungsverzeichnis
- (3) Inhalt (Gesamtübersicht)

aktualisiert Nov. 2023